

Приложение
к письму Комитета по образованию
от _____ № _____

**Циклограмма организации работы с общеобразовательными организациями Санкт-Петербурга,
находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся,
на 2026 год**

Цель: формирование и развитие эффективных управленческих механизмов, направленных на повышение качества образования в общеобразовательных организациях (далее – школы), находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся, за счет реализации единых подходов на региональном и районном уровнях, обобщения и диссеминации лучших педагогических и управленческих практик, развития сетевого взаимодействия.

№ п/п	Мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки
1. Организационные мероприятия			
Задачи:			
1. Организационное обеспечение и координация деятельности школ-участников регионального проекта по оказанию методической помощи школам, находящимся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся			
2. Координация управленческих подходов на уровне районов и региональном уровне при решении задач повышения качества образования			
3. Обеспечение соблюдения плана мероприятий по работе с образовательными организациями Санкт-Петербурга, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся			
1.1.	Подведение итогов регионального проекта по оказанию методической помощи школам, находящимся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	КО СПб АППО	Январь 2026
1.2.	Разработка циклограммы мероприятий регионального проекта по оказанию методической поддержки школам, находящимся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	КО СПб АППО	Февраль 2026
1.3.	Проведение рабочих совещаний для районных координаторов	СПб АППО	В течение года
1.4.	Разработка районных планов (циклограмм) мероприятий по оказанию методической поддержки школам, находящимся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	АР ИМЦ	Март 2026
1.5.	Разработка общеобразовательными организациями антирисковых программ по результатам	ИМЦ	Март

	анализа результатов внешних и внутренних оценочных процедур (административные команды ОО с учетом приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 06.11.2024 № 779 «Об утверждении перечня документов, подготовка которых осуществляется педагогическими работниками при реализации основных общеобразовательных программ, образовательных программ среднего профессионального образования»)		2026
1.6.	Выборочная экспертиза антирисковых программ	СПб АППО ИМЦ	Март-апрель 2026
1.7.	Проведение промежуточного анализа выполнения антирисковых программ школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов	СПб АППО ИМЦ	Июнь 2026
1.8.	Проведение семинара для районных координаторов и директоров школ по результатам анализа промежуточных результатов реализации проекта	СПб АППО ИМЦ	Сентябрь 2026
1.9.	Подготовка отчетов по достижению запланированных результатов участия в проекте образовательными организациями и районами Санкт-Петербурга	СПб АППО ИМЦ	До 15.12.2026
1.10.	Проведение семинара по обсуждению результатов реализации регионального проекта по методическому сопровождению школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	КО СПб АППО	Декабрь 2026
2. Методическое сопровождение Задачи: 1. Развитие региональной системы организационно-методического сопровождения школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся. 2. Выявление, обобщение, систематизация и диссеминация лучших педагогических и управленческих практик, направленных на повышение образовательных результатов обучающихся. 3. Обеспечение методического сопровождения различных категорий участников регионального проекта. 4. Формирование позитивного отношения у участников образовательных отношений к участию в региональном проекте.			
2.1.	Семинар-консультация для руководителей школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов	СПб АППО	Март 2026
2.2.	Проведение серии семинаров для различных категорий участников регионального проекта по вопросам: методического сопровождения деятельности учителей-предметников школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся, с учетом выявленных дефицитов; организации и проведения внешних оценочных процедур (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ);	СПб АППО СПб ЦОКО и ИТ ИМЦ	В течение года

	повышения объективности оценивания результатов обучающихся; анализа результатов оценочных процедур и использования его результатов для принятия оптимальных управленческих решений; совершенствования внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО) в ОО; освоения педагогами технологий работы с низко мотивированными и слабоуспевающими обучающимися; предоставления психолого-педагогической и социальной помощи обучающимся, испытывающим трудности с освоением общеобразовательных программ, в своем развитии и социальной адаптации; организации и осуществления образовательной деятельности обучающихся с ОВЗ; профилактики профессионального и эмоционального выгорания педагогов.		
2.3.	Семинары по обмену успешными практиками по реализации антирисковых программ школ	СПб АППО ИМЦ	В течение года
2.4.	Реализация программы повышения квалификации «Командный подход в управлении развитием образовательной организации» (36 ч.) для управленческих команд школ	СПб АППО	Февраль-март 2026
2.5.	Реализация программ повышения квалификации по направлениям выявленных рисков профилей (в соответствии с госзаданием СПб АППО)	СПб АППО	В течение года
2.6.	Методические материалы для педагогов и управленческих кадров по направлениям выявленных рисков профилей, в том числе по использованию педагогами технологий педагогической деятельности с низко мотивированными и слабоуспевающими обучающимися	СПб АППО	В течение года
2.7.	Адресные методические рекомендации по результатам проведения ГИА	СПб АППО	В течение года
2.8.	Информационно-методические материалы и адресные методические рекомендации по результатам проведения ВПР	СПб АППО	В течение года
2.9.	Консультирование районных координаторов и административных команд школ	СПбЦОКОиИТ СПб АППО ИМЦ	В течение года
2.10.	Оказание адресной методической помощи педагогам и управленческим командам образовательных организаций	ЦНППМ СПб АППО	По запросу ОО
2.11.	Диагностика профессиональных дефицитов педагогов-участников проекта, определение индивидуальных образовательных маршрутов повышения квалификации	ЦНППМ СПб АППО	По запросу ОО или района

3. Информационное обеспечение

Задачи:

1. Оперативное информирование участников регионального проекта по организационно-методической поддержке и сопровождению школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся.
2. Анализ результатов опросов и мониторингов для выявления динамики результатов, сильных и слабых сторон деятельности, причин низких результатов обучающихся и определение необходимых мер для повышения результативности деятельности системы образования в рамках конкретного направления.

3.1.	Актуализация информации в разделах сайтов, посвященных реализации регионального проекта	СПб АППО ИМЦ ОО	В течение года
3.2.	Проведение информационных совещаний для участников регионального проекта	КО СПбЦОКОиИТ СПб АППО АР ИМЦ	В течение года
3.3.	Формирование регионального банка лучших практик по работе с предупреждением и преодолением рисков учебной неуспешности обучающихся	СПб АППО ИМЦ	В течение года

4. Меры и управленческие решения, направленные на совершенствование системы работы со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся

Задачи:

1. Выработка и реализация единых управленческих подходов на уровне районов и региональном уровне при решении задач повышения качества образования в целом и при работе со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов.
2. Систематический анализ результатов работы со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся.
3. Принятие управленческих мер, направленных на решение задач при работе со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся.

4.1.	Разработка региональной циклограммы организации работы со школами Санкт-Петербурга, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	КО СПб АППО	Февраль 2026
4.2.	Утверждение районных планов мероприятий по работе со школами, находящимися в зоне	АР	Март

	риска снижения образовательных результатов обучающихся		2026
4.3.	Принятие управленческих решений на основе анализа результатов реализации планов по работе со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	КО, АР	Декабрь 2026
4.4.	Принятие управленческих решений на основе анализа результатов реализации регионального проекта по организационно-методической поддержке и сопровождению школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	КО	Ноябрь- декабрь 2026
4.5.	Планирование работы на 2027 год на основе результатов оценки и анализа эффективности деятельности по обеспечению поддержки образовательных организаций, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	КО АР	Декабрь 2026

Список используемых сокращений:

КО – Комитет по образованию

СПб АППО – Санкт-Петербургская академия постдипломного педагогического образования имени К.Д. Ушинского

СПбЦОКОиИТ – Санкт-Петербургский центр оценки качества образования и информационных технологий

ЦНППМ СПб АППО – Центр непрерывного повышения педагогического мастерства Санкт-Петербургская академия постдипломного педагогического образования имени К.Д. Ушинского

ИМЦ – Информационно-методические центры

АР – Администрации районов

ОО – образовательные организации